



# AG 2026

# COMPTE RENDU

**Scouts et Guides Pluralistes**

21 mars 2026 | Université de Liège



# INTRODUCTION

Le 21 mars 2026, les Scouts et Guides Pluralistes se sont réunis pour leur Assemblée Générale annuelle à l'Université de Liège, Place du 20 août.

Ce fut une journée riche, dense et vivante, rassemblant 33 des 40 Unités du Mouvement.

De l'accueil matinal au drink de clôture, c'est toute la diversité de notre communauté qui s'est retrouvée pour débattre, questionner, et décider ensemble.

**C'EST NOUUUS !**



# COMMENT FONCTIONNE UNE AG ?

## Un moment de démocratie vivante

L'Assemblée Générale, c'est le moment le plus important de la vie démocratique de notre Mouvement. C'est là que les décisions structurantes sont prises, que les comptes sont approuvés, que les mandats sont confiés et que chaque Unité peut faire entendre sa voix.

## Qui peut voter ?

Chaque Unité peut envoyer deux membres effectifs à l'AG. Ce sont eux et elles qui disposent du droit de vote lors de la séance statutaire, avec les membres du Conseil Fédéral et du Conseil d'Administration.

### **Un membre effectif = une voix.**

Les voix des Unités sont toujours majoritaires par rapport aux votes des instances fédérales : c'est la garantie que les décisions reflètent les réalités du terrain.

Au-delà des membres votant es, tou tes les animateur rices, responsables d'Unité, cadres régionaux ales et fédéraux ales en ordre d'affiliation sont les bienvenu es pour participer aux débats, poser des questions, et enrichir les discussions. L'AG n'est pas un lieu réservé aux élu es, c'est un espace ouvert à tou tes !

## L'AG vit dans les Unités

Et si l'AG commençait bien avant le jour J ? Avant chaque AG, c'est dans les Unités que tout se joue. Il faut élire les représentant es, discuter des propositions en Conseil d'Animation Local (CAL), réfléchir aux questions à poser aux instances. Plus une Unité se prépare, plus elle pèse dans les débats.

L'AG, c'est le reflet de la vie des Unités – alors autant qu'elle soit vivante !

# DÉROULÉ DE L'AG

9h00

## Accueil et ouverture

Dès 9h, les participant es ont été accueilli es chaleureusement à l'entrée. Après un moment de déjeuner convivial, les président es du CA (Conseil d'Administration) et du CF (Conseil Fédéral) ont ouvert officiellement l'AG à 9h45, en replaçant cette journée dans le processus démocratique plus large du Mouvement et en évoquant les enjeux de gouvernance au cœur des débats.



10h00

## Rapport du Conseil Fédéral

Le Conseil Fédéral a d'abord rendu compte, en plénière, de la coprésidence mise en place après dérogation votée à l'AG 2025. Puis les membres se sont réparti es en groupes pour écouter rapports du SUCR (Soutien aux Unités, aux Cadres et aux Régions), de la Formation (Les FAn, les offres de formation, etc.) et du PAM (le fameux Plan d'Action du Mouvement duquel découlent plusieurs projets).

Ces moments en sous-groupes ont permis des échanges plus directs et concrets avec les cadres fédéraux ales et les différents pôles.

11h30

## Rapport du Conseil d'Administration

Le CA a présenté ses rapports en deux parties. Il a présenté l'état des comptes de l'année 2025. Il a également fait rapport de l'avancée du projet Kallax (le futur outil qui remplacera bientôt Sésame et qui viendra donner un gros coup de pouce aux Unités). Un temps de questions a permis aux participant es d'obtenir des clarifications.

12h30

## Pause de Midi & Open Market

Après un bon sandwich, c'était l'heure de participer à l'Open Market.

Différents stands ont été animés par les équipes du Mouvement sur des thématiques variées : Le Congrès, les formations, les projets du Conseil Fédéral, l'international, le pluralisme, le projet inclusion/diversité, la politique de protection des jeunes, la communication, l'intendance ou encore le SUCR. Un moment informel mais précieux pour aller à la rencontre des équipes et s'informer sur ce qui se passe dans le Mouvement.



13h30

## Présentation des propositions

L'après-midi a débuté par la présentation des différentes propositions soumises au vote :

- La nouvelle gouvernance, présentée par les présidences du CA et du CF
- La proposition visant à dédoubler certains mandats (propositions portées par certaines Unités directement)
- Le projet Protection des Jeunes (PPJ)
- Le budget 2026, présenté par le CA
- La présentation des candidatures aux élections
- Le portefeuille projets du CF pour 2026.



15h30

## Débats avant la séance plénière

Avant la grande plénière, les participants se sont répartis en sous-groupes pour préparer leurs questions aux instances. Chaque groupe avait la responsabilité de creuser certaines thématiques et de formuler les questions à poser en plénière.



16h00

## Débat plénier avec les instances

Il s'agit-là du moment le plus important de l'AG, où toutes les participantes peuvent poser leurs questions, interagir, interpeler.

Les détails sont repris dans la partie *Moment de débat*.



17h20

## Votes

Les membres effectifs ont procédé aux votes sur l'ensemble des élections et des motions.



17h30

## Remerciements et dépouillement

Pendant le dépouillement, l'AG a vécu un beau moment de reconnaissance avec les remerciements et célébrations pour ceux qui quittent leurs fonctions, en particulier Benoît, qui était Président du CA, ainsi que Mathilde Woestyn, jusque là administratrice de l'asbl.

17h45

## Annonce des résultats

Toutes les propositions ont été acceptées. Bravo aux personnes qui les ont portées. Les détails des résultats sont dans la partie *Décisions de l'AG*.

18h00

## Drink de clôture

Evidemment, nous nous devons de clôturer cet AG par un moment convivial.

# MOMENT DE DÉBAT

Beaucoup de questions et autant de réponses.

**Le débat plénier de 16h a été un des moments forts de la journée. Après le travail en sous-groupes, les participant es sont revenu es en plénière armés-es de questions concrètes à adresser aux instances.**

Les échanges ont été nombreux, vifs et constructifs. Les questions couvraient un large spectre de thématiques : les finances (évolution du budget sur plusieurs années, impact du Congrès sur les recettes), le soutien au terrain (comment booster la dynamique régionale), la formation (rationalisation des budgets, impact sur l'offre), et bien sûr les propositions soumises au vote.



**Sur la Protection des Jeunes**, les questions ont notamment porté sur les sanctions en cas de non-respect de la Charte, sur la marge de manœuvre laissée aux Unités, et sur la façon dont la CPJ ([la nouvelle Charte de protection des jeunes](#)) sera communiquée au terrain et intégrée dans les formations. Les instances ont rappelé que l'objectif n'est pas de rigidifier le Mouvement mais de donner un cadre commun clair. Elles ont aussi précisé que la charte sera relayée sur le terrain de différentes façons (déclinaison d'une charte pour les enfants, intégration de la présentation de la charte dans les modules de Fan, etc.).

**Sur la nouvelle gouvernance**, les participant es ont questionné le rôle futur des AFT, le fonctionnement concret du bureau de l'AG, et la continuité des projets en cours lors de la transition. Les instances ont reconnu que des zones d'ombre subsistent, c'est précisément pourquoi le chantier doit être mené avec soin d'ici 2027, en impliquant les Unités et les Régions.

C'est sur le **dédoublément des mandats** que les questions ont été les plus nombreuses. Comment ça fonctionne concrètement ? Les deux personnes ont-elles les mêmes droits ? Que se passe-t-il si l'une des deux quitte ses fonctions en cours de mandat ? Est-on obligé d'être deux ? Faut-il deux RU pour avoir deux RUA ? Les membres qui portaient la proposition ont répondu avec clarté : le dédoublement est une option, pas une obligation. Les deux personnes concernées ont exactement les mêmes droits et responsabilités. En cas de départ de l'une, l'autre peut continuer et les missions du CAL ne sont pas remises en question par cette proposition.

D'autres questions ont porté sur la candidature de Siska Fabry au CA, et sur la charge que représente une telle double responsabilité. Siska a pu s'exprimer directement et répondre aux préoccupations.

**Le débat a rappelé une chose essentielle** : l'AG, c'est un lieu d'interpellation directe, mais aussi d'échanges entre unités sur le futur du Mouvement. Les instances ne sont pas là pour présenter des rapports ficelés, mais pour rendre des comptes et dialoguer avec les membres.



# LES DÉCISIONS DE L'AG

## LES VOTES DE GESTION

En plus des propositions ci-dessous, l'AG a procédé aux votes de gestion habituels : approbation des comptes 2025, budget 2026, décharges accordées au Conseil d'Administration et au Conseil Fédéral pour l'exercice de leur mandat.

### PROPOSITION 1

Une réforme de notre gouvernance est lancée.

### PROPOSITION 2

La charte de protection des jeunes intègre désormais le règlement fédéral.

### PROPOSITION 3

Possibilité pour les RU, RUA, AFT d'exercer un mandat à deux .

### PROPOSITION 4

L'élection de Siska Fabry au Conseil d'Administration.



## UNE RÉFORME DE NOTRE GOUVERNANCE EST LANCÉE

# 1

Le CA et le CF ont reçu un mandat clair pour repenser en profondeur le fonctionnement de nos instances. Le constat est partagé : trop de lourdeurs, des rôles peu lisibles, et une charge croissante sur les épaules de nos bénévoles cadres. L'objectif est de construire un modèle plus agile, plus centré sur les besoins des Unités et des Régions.

Ce n'est pas encore une modification des statuts, mais le chantier est officiellement lancé, avec un rapport complet attendu pour l'AG 2027.

**En résumé : on ne change pas encore les statuts, mais on lance officiellement le chantier pour repenser comment le Mouvement se gouverne, avec un cap clair et un délai.**



## LA CHARTE DE PROTECTION DES JEUNES INTÈGRE DÉSORMAIS LE RÈGLEMENT FÉDÉRAL.

# 2

L'AG a voté la reconnaissance et l'intégration officielle de la Charte de Protection des Jeunes dans les statuts et le règlement fédéral. Jusqu'ici mentionnée en annexe, elle acquiert désormais une valeur normative pleinement contraignante, au même titre que le règlement fédéral.

Ce changement vise à garantir un cadre clair pour tout le monde : animateur ices, responsables, jeunes. Il affirme que la protection des jeunes n'est pas un «plus», mais un principe structurant de notre animation.

**En résumé : la CPJ devient un texte de référence obligatoire pour l'ensemble du Mouvement, avec un statut officiel ancré dans nos textes fondateurs.**



## POSSIBILITÉ POUR LES RU, RUA, AFT D'EXERCER UN MANDAT À DEUX

# 3

L'AG a autorisé le dédoublement de certains mandats clés. Il sera désormais possible qu'une fonction soit officiellement exercée par deux personnes reconnues à égalité. Cela concerne les président es fédéraux ales, les Animateur ices Fédéraux ales Territoriaux ales (AFT), les Responsables d'Unité (RU) et les Responsables d'Unité Adjoint es (RUA).

Cette évolution part d'un constat simple : dans la pratique, ces responsabilités sont souvent partagées de fait, mais sans reconnaissance statutaire. Cette proposition vise à aligner les textes sur la réalité du terrain, et à réduire le risque d'épuisement des bénévoles.

**En résumé : on peut maintenant être officiellement deux à porter un mandat exigeant, à part égale, avec les mêmes droits et responsabilités.**



## ÉLECTION DE SISKA FABRY AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

# 4

Face à une situation exceptionnelle – le CA ne comptait que deux membres, alors qu'il en faut trois au minimum –, l'AG a élu Siska Fabry comme administratrice jusqu'à l'AG ordinaire de 2027.

Cette décision assure la continuité et la légalité du fonctionnement du Conseil d'Administration, dans un contexte où les candidatures se font rares.

**En résumé : une décision pragmatique et temporaire pour garantir que l'ASBL fonctionne dans les règles, en attendant un renouvellement plus large des instances.**

# ET MAINTENANT ?

Cette AG 2026 a été celle d'une transition : des chantiers ouverts, des textes renforcés, des mandats réinventés. La balle est maintenant dans le camp de toutes. Les décisions prises ce 21 mars vont se traduire concrètement dans la vie des Unités, des Régions et des instances dans les mois qui viennent.

**Et pour faire vivre tout ça, il n'y a qu'une seule recette : en parler en Unités, en débattre en CAL, et revenir encore plus nombreux ses à l'AG 2027 !**



## Des questions ?

Contacte-nous via [ag@sgp.be](mailto:ag@sgp.be)



**MERCI !**

---