

AG 26 COMPTES 2025

DÉPENSES	BUDGET 2024		TOTAL BUDGET 2025		TOTAL RÉALISE 2025		GESTION ASSOCIATIVE		ACTIONS		PROJETS		RÉGIONS			
	ACHATS	RÉALISE 2024	TOTAL BUDGET 2025	TOTAL RÉALISE 2025	BUDGET	RÉALISE	BUDGET	RÉALISE	BUDGET	RÉALISE	BUDGET	RÉALISE	BUDGET	RÉALISE		
600000	Marchandises	33.040,11	44.100,00	21.610,65	122,40%	49,00%	34.000,00	55.872,80	8.400,00	0,00	12.626,14	0,00	10.100,00	8.984,51	0,00	0,00
600900	Variation stock	0,00	0,00	38.954,35	0,00%	0,00%	0,00	38.954,35	0,00	0,00	38.954,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
611500	Matériel camping	1.500,00	23.316,54	1.500,00	0,00%	0,00%	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
612300	Fournitures bureau + didactique	9.200,00	8.395,91	8.100,00	8.644,47	106,77%	2.000,00	2.299,14	5.800,00	6.132,49	300,00	212,84	300,00	212,84	0,00	0,00
612320	Bibliothèque	300,00	20,00	300,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
612400	Matériel bureau & informatique (Hardware)	15.000,00	17.863,25	3.500,00	1.342,64	38,36%	3.500,00	1.342,64	0,00	0,00	1.342,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
612410	Matériel et outillage	3.000,00	2.695,85	2.700,00	3.133,34	110,05%	400,00	690,53	2.300,00	2.367,14	0,00	115,67	0,00	0,00	0,00	0,00
SERVICES EXTERIEURS		103.500,00	98.531,18	117.950,00	101.616,37	86,13%	53.940,00	55.732,09	62.050,00	45.806,98	1.960,00	77,30	0,00	0,00	0,00	0,00
610000	Loyers	34.301,02	38.600,00	25.905,21	67,11%	67,11%	0,00	228,00	38.600,00	25.677,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
610100-150	Charges locatives PDH	8.000,00	1.751,70	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
610200	Location de matériel	17.000,00	16.505,77	9.650,00	8.263,60	85,63%	8.000,00	7.335,74	1.650,00	927,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
610300	Location matériel roulant	27.000,00	28.129,37	28.000,00	4.261,62	68,74%	0,00	0,00	6.200,00	4.184,32	0,00	77,30	0,00	0,00	0,00	0,00
612000	Eau & Énergies	19.000,00	23.150,00	19.150,00	29.976,38	107,08%	15.000,00	17.694,46	13.000,00	12.281,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
612350	Photocopies et impressions	0,00	16.754,32	0,00	17.824,47	93,08%	14.500,00	15.089,00	2.600,00	2.735,67	1.960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
612405	Licences (Software)	0,00	1.089,00	15.250,00	15.018,90	98,48%	15.250,00	15.018,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
616100	Annonces et incertions	2.000,00	1.089,00	1.100,00	365,99	33,27%	1.100,00	365,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MAINTENANCE, RÉPARATION, ENTRETIEN		50.000,00	50.163,01	43.750,00	53.662,66	122,66%	10.400,00	13.616,13	33.350,00	40.046,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
611100	Entretien, aménage locaux	29.000,00	34.146,17	40.400,00	48.438,76	119,90%	10.000,00	12.754,37	30.400,00	35.743,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
611200	Entretien, réparation matériel	3.500,00	3.458,12	3.100,00	4.060,99	130,99%	400,00	920,74	2.700,00	3.139,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
612300	Entretien, réparation matériel roulant	500,00	216,84	250,00	1.163,31	465,32%	0,00	0,00	250,00	1.163,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
611400	Maintenance base affiliations	15.000,00	12.340,88	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
611450	Maintenance site	2.000,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
POSTE ET TÉLÉCOMMUNICATIONS		19.100,00	19.084,87	21.330,00	13.756,65	64,49%	17.630,00	10.456,23	3.700,00	3.244,61	0,00	55,81	0,00	0,00	0,00	0,00
612600	Internet et téléphonie	12.868,93	12.868,93	12.900,00	10.274,37	79,65%	10.000,00	7.796,72	2.900,00	2.477,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613000	Frais postaux	5.200,00	6.215,94	8.430,00	3.482,28	41,31%	7.630,00	2.659,51	800,00	766,96	0,00	0,00	0,00	55,81	0,00	0,00
RETRIBUTIONS DE TIERS		7.100,00	7.170,26	7.200,00	7.289,91	101,26%	7.200,00	7.289,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613210	Honoraires Comptable	2.000,00	2.020,05	2.000,00	2.000,00	100,00%	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613230	Honoraires Tick-Restaurant	1.100,00	1.055,05	1.100,00	1.085,16	98,65%	1.100,00	1.085,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613240	Honoraires Secrétaire Social	4.000,00	4.115,21	4.100,00	4.204,75	102,55%	4.100,00	4.204,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ASSURANCES		34.782,00	29.938,78	29.970,00	30.498,34	101,76%	27.400,00	27.393,88	2.630,00	3.104,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613700	Assurances diverses	2.700,00	3.198,48	3.200,00	3.811,23	119,10%	3.200,00	3.811,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613900	Assurance matériel roulant	1.400,00	1.643,38	1.650,00	1.689,08	102,37%	0,00	0,00	1.650,00	1.689,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614000	Assurances bâtiments	3.500,00	3.483,39	3.480,00	2.305,93	66,26%	2.500,00	890,55	980,00	1.415,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614150	Assurance matériel informatique	132,00	131,88	140,00	131,88	94,20%	140,00	131,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614200	Assurances RC	27.000,00	21.481,65	21.500,00	22.560,22	102,93%	21.500,00	22.560,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IMPÔTS ET TAXES		13.700,00	14.072,41	14.315,00	15.214,34	106,28%	13.250,00	13.325,45	1.065,00	1.888,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
640000	Taxes matériel roulant	100,00	85,01	85,00	85,01	100,01%	0,00	0,00	85,00	85,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
640115	Précompte immobilier	11.600,00	12.063,59	12.300,00	13.247,36	107,70%	11.500,00	11.619,84	800,00	1.627,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
640300	Taxe sur le patrimoine	2.000,00	1.934,81	1.930,00	1.881,97	97,51%	1.750,00	1.705,61	180,00	176,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
640900	Taxes diverses	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
REMUNÉRATIONS ET FRAIS DE PERSONNEL		899.177,00	930.420,74	937.059,99	942.428,96	100,57%	487.610,00	526.067,31	263.852,50	247.598,10	185.597,49	168.763,55	0,00	0,00	0,00	0,00
620000	Remunérations - employés	875.299,22	897.385,97	889.254,99	917.299,22	98,43%	480.626,66	515.570,00	251.570,00	234.770,91	173.750,00	159.901,65	0,00	0,00	0,00	0,00
620500	Cheques repas	19.317,00	18.446,76	19.246,00	17.694,08	91,49%	9.686,00	9.185,39	9.686,00	4.692,53	4.425,00	3.816,16	0,00	0,00	0,00	0,00
620700	Frais d'indemnité du personnel	0,00	0,00	2.800,00	3.203,21	114,40%	1.400,00	1.749,23	787,50	765,91	612,50	688,07	0,00	0,00	0,00	0,00
616900	Frais de formation du personnel	9.700,00	9.424,50	7.500,00	7.737,59	103,17%	3.750,00	3.940,82	2.000,00	3.095,77	1.750,00	701,00	0,00	0,00	0,00	0,00
623000	Assurance Loi	2.000,00	2.404,58	2.454,00	2.268,00	92,42%	1.305,00	1.262,45	654,00	569,60	495,00	435,95	0,00	0,00	0,00	0,00
623100	Service médical	1.700,00	3.722,44	3.036,00	1.736,39	57,19%	1.233,00	290,83	1.043,00	870,60	760,00	574,96	0,00	0,00	0,00	0,00
623500	Déplacements du personnel	14.752,00	16.129,91	12.760,00	12.045,94	94,34%	6.301,00	6.567,40	2.663,00	2.832,78	3.805,00	2.645,76	0,00	0,00	0,00	0,00
626000	Provision pécule de vacances	0,00	-12.093,42	0,00	22.444,53	0,00%	0,00	22.444,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AUTRES CHARGES		55.300,00	79.552,57	970.373,31	1.039.755,38	107,15%	23.700,00	35.379,92	914.943,31	953.594,49	21.730,00	45.407,39	10.000,00	5.373,58	0,00	0,00
616000	Déplacements missions - Bénévoles	20.000,00	24.713,10	13.140,00	5.356,31	40,76%	350,00	273,90	8.775,00	3.936,69	4.015,00	1.145,92	0,00	0,00	0,00	0,00
616050	Déplacements missions - Salariés	0,00	8.973,41	11.315,00	8.973,41	78,86%	200,00	3.044,95	10.800,00							

SCOUTS ET GUIDES PLURALISTES ASBL

Note explicative des comptes 2025

Assemblée Générale du 21 mars 2026

Cette note a pour objectif de vous présenter les comptes de l'exercice 2025 de manière claire et synthétique. Elle vous permettra de comprendre la structure financière de l'exercice, d'interpréter correctement le résultat comptable et d'en cerner les éléments significatifs.

1. Synthèse des résultats 2025

L'exercice 2025 se clôture avec un **excédent comptable de 919 582 €**, contre un déficit budgété de 85 625 €. Cet écart considérable s'explique par un événement exceptionnel et non récurrent : la **plus-value réalisée sur la vente du Siège de l'association**, d'un montant de **966 762 €**. Il est essentiel de ne pas confondre ce résultat exceptionnel avec la performance ordinaire de l'association.

À retenir : hors cet élément exceptionnel, le résultat opérationnel 2025 est un **déficit de -47 180 €** — soit un résultat moins dégradé que le déficit de **-85 625 €** initialement budgété. La gestion courante de l'association a donc été meilleure que prévu.

Élément	Montant
Total des charges 2025	1 384 592 €
Total des recettes 2025 (hors vente PDH)	1 337 411 €
Résultat opérationnel (hors exceptionnel)	- 47 180 €
Plus-value vente Porte de Hal	+ 966 762 €
Résultat comptable total 2025	+ 919 582 €

2. La vente de la Porte de Hal : un événement unique

En 2025, l'association a vendu son immeuble situé Porte de Hal à Bruxelles. Cette opération a généré une plus-value comptable de **966 762 €**, intégrée dans les recettes du pôle Domaines (DOM).

Sans cette vente, les domaines immobiliers auraient affiché un résultat quasi-neutre (+724 €), confirmant que cette activité génère des revenus de location à peine suffisants pour couvrir ses charges courantes.

3. Analyse des charges 2025

Les charges totales de l'exercice s'élèvent à **1 384 592 €**, en nette diminution par rapport au budget prévu de 2 255 718 € — cette différence s'explique principalement par une écriture comptable modifiée de l'acquisition d'un nouveau Siège.

La structure des charges se décompose comme suit :

Catégorie de charges	Budget 2025	Réalisé 2025	Écart
Rémunérations et frais de personnel	937 060 €	942 428 €	+ 5 368 €
Maintenance, réparation, entretien	43 750 €	53 663 €	+ 9 913 €
Services extérieurs	117 950 €	101 616 €	- 16 334 €
Assurances	29 970 €	30 498 €	+ 528 €
Impôts et taxes	14 315 €	15 214 €	+ 899 €
Autres charges et honoraires	970 373 €	120 175 €	- 850 198 €
Achats	60 200 €	73 685 €	+ 13 485 €

Le poste des rémunérations du personnel (68 % des charges) dépasse légèrement le budget (+5 368 €). Cela s'explique notamment par une provision pour pécule de vacances de 22 445 € non budgétaire, compensée par des économies sur les rémunérations nettes.

Les travaux d'entretien et de rénovation dépassent le budget de 9 913 €, principalement sur les locaux (48 439 € réalisé vs 40 400 € budgété). Ce dépassement s'explique surtout par le recours à des services de nettoyage dans les domaines, à une fréquence plus élevée qu'anticipée.

Les honoraires divers (40 572 € réalisé vs 26 650 € budgété) présentent un dépassement de 13 922 €, le Conseil d'Administration ayant choisi de recourir à deux agents immobiliers distincts, l'un pour la vente de Porte de Hal et l'autre pour l'achat de Delta, afin de sécuriser au mieux l'opération.

4. Analyse des recettes 2025

Les recettes ordinaires (hors vente du Siège) s'élèvent à **1 337 411 €**. Les principales sources de financement sont les subsides publics, les affiliations et les recettes propres (locations, formations, magasin).

Source de recettes	Budget 2025	Réalisé 2025	Écart
Subsides structurels (fonctionnement + emploi OJ)	448 661 €	438 661 €	- 10 000 €
Aides à l'emploi (ACS, Maribel, APE)	193 000 €	199 064 €	+ 6 064 €
Affiliations des unités	155 000 €	160 150 €	+ 5 150 €
Subsides dispositif particulier structurel (SUCR)	134 462 €	134 461 €	≈ 0 €
Locations domaines (Heure + Ittre)	77 000 €	83 477 €	+ 6 477 €
Subsides formations certifiées	21 080 €	21 080 €	0 €
Ventes magasin	44 100 €	49 036 €	+ 4 936 €
Inscriptions formations et activités	8 800 €	13 263 €	+ 4 463 €
Autres (dons, recettes diverses...)	13 990 €	38 219 €	+ 24 229 €

Globalement, les recettes ordinaires sont **légèrement supérieures aux prévisions** sur la plupart des postes. Les locations de domaines, les affiliations et les ventes du magasin ont toutes légèrement dépassé leurs objectifs. Ce sont ces bonnes performances qui expliquent que le déficit opérationnel réalisé (-47 180 €) soit inférieur au déficit budgété (-85 625 €).

5. Résultats par pôle d'activité — comptabilité analytique 2025

La comptabilité analytique permet de mesurer la contribution de chaque pôle au résultat global. Le tableau ci-dessous présente, pour chaque pôle, le total des charges imputées, le total des recettes associées et le résultat (positif = déficit du pôle, négatif = excédent du pôle).

Pôle d'activité	Charges	Recettes	Résultat	Solde
OVERHEAD — Gestion associative : ADMIN, COM, GRHB, MAGA, RELEX				
Administration générale	539 564 €	734 338 €	- 194 773 €	Excédent
Communication	72 472 €	43 701 €	+ 28 771 €	Déficit
GRH bénévoles	34 188 €	26 184 €	+ 8 004 €	Déficit
Magasin	78 133 €	67 835 €	+ 10 299 €	Déficit
Relations extérieures & International	35 187 €	11 413 €	+ 23 774 €	Déficit
Sous-total Overhead	759 544 €	883 471 €	- 123 927 €	Excédent
RÉCURRENT — Actions : Domaines, CACF, EVENT, FORMA, SUCR				
Domaines — hors vente Siège	163 652 €	162 928 €	+ 724 €	≈ Équilibre
↳ dont plus-value vente Siège (exceptionnel)	—	+ 966 762 €	- 966 762 €	Exceptionnel
Instance CA/CF	7 785 €	1 850 €	+ 5 935 €	Déficit
Événements	27 200 €	—	+ 27 200 €	Déficit
Formation	132 392 €	59 378 €	+ 73 014 €	Déficit
Soutien cadres & régions	64 870 €	168 990 €	- 104 120 €	Excédent
Sous-total Récurrent (hors except.)	395 899 €	393 146 €	+ 2 753 €	≈ Équilibre
PONCTUEL — Projets : CA, CF				
Conseil d'Administration	42 959 €	—	+ 42 959 €	Déficit
Conseil Fédéral	180 818 €	60 795 €	+ 120 022 €	Déficit
Sous-total Ponctuel	223 777 €	60 795 €	+ 162 981 €	Déficit
TOTAL GÉNÉRAL	1 384 592 €	2 304 174 €	- 919 582 €	Excédent
Hors except.	1 384 592 €	1 335 428 €	+ 49 163 €	Déficit

Lecture : un résultat **négatif (vert)** indique que les recettes du pôle excèdent ses charges — le pôle est en excédent. Un résultat **positif (orange)** indique que les charges excèdent les recettes — le pôle est déficitaire et est financé par les excédents des autres pôles.